

Prof. Dr. Claude ROCHET

29bis Bld Sadi Carnot
94170 Le Perreux, France
+33 1 48 72 75 05
+33 6 76 04 67 90 (mobile)
<http://www.claude-rochet.com>

Résumé



58, married, 3 children

DIPLOMA :

- Full professorship in management sciences
- Doctorate in business administration, accreditation to supervise researches
- Ancien élève de l'École Nationale d'Administration (Promotion Fernand Braudel)
- Master in history, graduated as professor
- Auditor of IHESI (Institute of Advanced Studies in Internal Security)

KEY POINTS

- Leadership
- Dual experience public and private sector
- Management of large complex projects
- Scientific adviser with both private and public organizations and institutions
- Both an academic and a practitioner

Working languages: French (mother tongue), English, Spanish

CAREER**Public sector**

- Adviser for research in public management to the CEO of IGPDE (Ministry of finances, Paris)
- Head of project : conceiving and implementing the monitoring system of the French research policy (2007-2007)
- Adviser to the Delegate for the Reform of the State, Prime Minister, Paris. Publication of the "Rochet report" on the monitoring of public policies through autonomous agencies (2001-2005).

Private sector

- Scientific advisor with CIGREF (French CIO NGO) : using IT for leveraging innovation and creating value (2000 - 2007) www.cigref.fr
- Scientific advisor with Inno.com (Belgium, since 2005) www.inno.com
- Scientific advisor with UNIROSS (France, since 2008) www.uniross.com
- Associate director in innovation policy and organizational transformational transformation, France & Canada (www.secor.ca). Main customers: Automotive industry, Steelmaking, Non profit org. (1991-1999)
- Director, head of staff, Sollac Usinor. (1989-1990)

Academic

- Professor in Public Management, Institut de Management Public, Université d'Aix Marseille III, Aix-en-Provence, France (present, since 2003), and Ecole Nationale d'Administration, Paris

SOME ACHIEVEMENTS ...

- Constitution and animation of the Scientific Council of Inno.com in France : performance through information systems architecture (2005...)
- Scientific advisor with [CIGREE](#) (2001-2007) : The CIO as a lever of innovation through using information systems.
- The public policies strategic monitoring: official report (Rochet report, 2002), constitution of a network of managers of public bodies
- Conceiving and accompanying the governance of the organizational change program at USINOR joined with the ERP implementation (1998-1999)
- Reconceiving the vehicle conception process, direction de la recherche et des affaires scientifiques, Groupe PSA 1995 - 1997

RESEARCH AND PROFESSORSHIP

- Professor at the *Institut de Management Public*, Aix-Marseille III University : Public policies strategic monitoring, Information systems management, Electronic administration, Business intelligence
- Member of the board, *Institut de Management Public d'Aix-en-Provence*.
- Professor at ENA (Paris)
- Scholar at LAREQUOI, Research laboratory in management, University of Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines (2002 ...)
- Professor of strategy, *Ecole Supérieure de Commerce de Paris (ESCP – EAP)*, (2000 – 2005).
- Professor, *Université Paris-XIII* (1999-2002) : Organizational transformation, consulting, Innovation monitoring, ;management of technology, complex projects monitoring

PUBLICATIONS

PEER REVIEWED JOURNALS

- “Information Systems as a legitimate subversive agent : the case of the French public research policy” forthcoming in *Information Polity*, with Johanna Habib and Edina Soldo
- « The Common Good as an Invisible Hand : Machiavelli's legacy to public management » » *International Review of Administrative Sciences* 2008, 74 3,
- « Crisis as change strategy in public organizations » *International Review of Administrative Sciences* 2008; 74 1, avec Olivier Keramidis et Lugdivine Bout
- « La crise comme stratégie de changement dans les organisations publiques : l'apport de la résilience organisationnelle », *Revue Internationale des Sciences Administratives*, avec Olivier Kéramidas et Lugdivine Bout (Mars 2008)
- « La crise comme stratégie de changement dans les organisations publiques », avec Olivier Kéramidas, *Revue des Sciences de Gestion* (Décembre 2007)
- “Intelligence économique et dynamisme institutionnel”, VSE, *Revue de l'Association des Docteurs en Sciences Economiques*, juillet 2007
- “Making crisis a momentum for change within public services”, *International Journal of Public Sector Performance Management*, 2007
- « Piloter l'évolution de l'Etat : Comment lier innovation dans les organisations et dans les institutions ? » *Télescope*, *Revue de l'Observatoire comparée d'administration publique*, ENAP, Montréal, 2005
- « La gestion par les résultats : approche comparée Québec France » (avec le professeur Bachir Mazouz), *Télescope*, *Revue de l'Observatoire comparée d'administration publique*, ENAP, Montréal, 2005

- « Is Public Management a Moral Science ? », ESADE, 2005, *boletín electrónico*
- “Une seule flèche pour deux cibles: le pari ambitieux de la réforme budgétaire en France » Management International, Montréal, automne 2004
- « Rethinking the management of information in the strategic monitoring of public policies by agencies » Industrial Management and Data Systems, 2004, vol 3
- “USA: tigre en papier et leader technologique”, Revue Française de Géo-économie, 2003

PEER REVIEWED SYMPOSIUM

- “Information systems IS as a legitimate subversive agent : the case of the French public research policy” EGOS, Bergen 2006,
- “Public management as a moral science”, IPMN, St Gallen, 2006
- « The Risk of Efficiency Indicators in the Monitoring of public Policies” EGPA conference, Bern, Sept 2005
- « Les organisations publiques face à l'innovation: la crise comme stratégie de changement organisationnel » (avec Olivier Kéramidas) AIMS, juin 2005, soumis à l'IAAS
- « Making crisis a momentum for change within public services », MAAOE conference, Melbourne, october 2003
- « Rethinking the management of information in the strategic monitoring of public policies by agencies », communication MAAOE conference, Paisley 2002
- « Les nouveaux enjeux et processus de la décision publique, Le rôle du débat public dans la prise de décision complexe », communication conférence MAAOE, Versailles, 2001

PROFESSIONAL PUBLICATIONS

Les Cahiers de recherche du Cigref : (Creation in 2004)

- De la création de connaissance à la création de valeur (2005)
- L'innovation, le défi de la société de l'information (2004)
- Le programme de recherche du Cigref : place les problématiques de l'Usage, de l'Innovation et de la Création de Valeur au coeur de la réflexion sur les systèmes d'information. (2004)

L'expansion Management Review :

- « Le pilotage par la valeur dans les services publics » (juin 2003)
- « Pauvre manager, qui ne serait qu'un psy ! » (septembre 2003)
- « Intelligence économique et entreprises: Quel rôle pour la puissance publique? » (juin 2003) Rapport Collectif Institut des Hautes Etudes de la Sécurité Intérieure
- « Les établissements publics nationaux : un chantier pilote pour la réforme de l'Etat », Rapport officiel, La Documentation Française, décembre 2002.
- « Les agences gouvernementales permettent-elles d'associer dynamique entrepreneuriale et politique publique ? le cas français des Établissements publics nationaux »— novembre 2002, OCDE (PUMA)
- “Devolving and Delegating Power to More Autonomous Public Bodies and Controlling Them: The Governance of Public Agencies and Authorities” – november 2001 OECD
- “Reporting to central Government, Parliament and citizens: Presentation on the case of France”, OECD, 2001
- « Gouvernance publique partagée : agences, autorités administratives et établissements publics », ouvrage collectif, OCDE 2002 (contribution française)

BOOKS

- “Conduire l'action publique: des objectifs aux résultats”, *forthcoming*, De Boeck Université, (Belgium) 2010
- “Carlota Perez's contribution to the research program in public management:: Understanding and managing the process of creative destruction in public institutions and organizations” contribution to the Festschrift for Carlota Perez 70th anniversary, *forthcoming*, 2009
- « Using Information Systems as a Legitimate Subversive Agent: The Case of the Monitoring of French Scientific Research » in *Modernizing Government in Europe*, Speyer, 2007, Prof. Hermann Hill ed.

- « L'innovation, une affaire d'Etat : gagnants et perdants de la III^e révolution industrielle », Ed. L'Harmattan, coll. « L'esprit économique » (2007)
- « Le management public en mutation », ouvrage collectif, chapitre « LOLF et changement de paradigme », Ed. L'Harmattan (à paraître 2007)
- « Conduire l'action publique, des objectifs aux résultats », Editions Village Mondial - Pearson Education, 2003
- « Les établissements publics nationaux : un chantier pilote pour la réforme de l'Etat », La Documentation Française, 2002
- « Gouverner par le bien commun », Editions François Xavier de Guibert, 2001
- « Managez vos associations » (1992) - Calmann Levy

MY RESEARCH ACTIVITIES

My research program is focused around the relationships between the evolutions of the State as an institution as well as an organization facing with the evolution of technology. Adopting an historical approach since the Renaissance through the 1st and the 2nd industrial revolution, the intent is to understand both dynamics of the State as a strategic actor in the process of creative destruction of the 3rd industrial revolution based on information technologies and as an, organization.

My research topics are, in this perspective:

- The strategic public policies monitoring, or how to ensure the alignment of both strategic and organizational transformation
- The mastering of information systems as a lever of business model reengineering and the development of new strategic capabilities.
- Business intelligence policies at the local as well as national level to sustain innovation through the use of IT.
- The new modes of relationship between public and private actors.

The programs I am involved in:

- Management of Innovation in the New Economy (MINE)
http://www.minesurvey.polymtl.ca/mine_program.htm
- Value creation and innovation through the of Information Technologies
http://cigref.typepad.fr/cigref_publications/2006/10/index.html#entry-13197347
- 40 years of computerization of French big corporations (to be delivered en 2010)
- The evolution of relationships between CIO et CEO:
http://cigref.typepad.fr/cigref_publications/2006/08/index.html#entry-12086620